



## Gestión deportiva en el contexto económico de Norte de Santander

## Sports management in the economic context of Norte de Santander

[Diego Mauricio Duarte-Rey](#)

Profesional en Mercadeo, [Dm\\_duarte@fesc.edu.co](mailto:Dm_duarte@fesc.edu.co),

<https://orcid.org/0000-0002-8984-1310>, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte. Cúcuta, Colombia

Recibido: Febrero 16 de 2019

Aceptado: Mayo 17 de 2019

**Cómo citar:** D.M Duarte-Rey, "Gestión deportiva en el contexto económico del Norte de Santander", *Sostenibilidad, Tecnología y Humanismo*, vol. 10, no. 2, 28-35, 2019.

## Resumen

El deporte forma parte de lo que se llama cultura definida como el sistema de valores, costumbres, conductas y recreación que comparten con muchas personas y se usan en interacción con ellos mismos y su mundo. El deporte, actividad que permite ejercitarse, disfrutar recrearse, y que engloba un amplio valores, normas y comportamientos deportivos, que casi siempre son al Aire libre. Este trabajo investigativo descriptivo y cualitativos permite analizar el impacto económico que ha tenido la ciudad de Cúcuta desde el año 2012 desde el evento más importante del país como son los Juegos nacionales hasta el 2019 con inversiones en nuevas infraestructuras y adecuaciones deportivas que permiten que la ciudad pueda crecer y obtener más eventos deportivos de talla nacionales e internacional. La ciudad le ha apostado a que la económica de la ciudad pueda crecer por medio de invertirle al deporte y deportistas que representan el departamento y hace que muchas más personas puedan practicarlo e invertir no solamente recreativamente sino también competitivamente.

**Palabras clave:** Deporte, Cultura, Economía, Infraestructura, Espacios públicos.

## Abstract

Sport is part of what is called defined culture as the system of values, customs, behaviors and recreation that they share with many people and are used in interaction with themselves and their world. Sport, an activity that allows you to exercise, enjoy recreation, and that encompasses a wide range of values, rules and sports behaviors, which are almost always outdoors. This descriptive and qualitative research work allows analyzing the economic impact that the city of Cúcuta has had since 2012 since the most important event in the country such as the National Games until 2019 with investments in new infrastructure and sports adaptations that allow the city I can grow and get more national and international sporting events. The city has opted for the city's economy to grow by investing in sports and athletes that represent the department and makes many more people can practice and invest not only recreationally but also competitively

**Keywords:** sport, culture, economy, infrastructure, public spaces.

## Introducción

El deporte es una actividad física que genera un bienestar y sirve para mejorar la salud física y mental. Practicarlo, un pasatiempo, un placer, que se disfruta y que cada vez son más personas que lo practican y en el país es influenciando el deporte como el consumo, la inversión, el nivel de ingresos, la producción, bien sea en el ámbito profesional o aficionado y gracias al apoyo y el interés de personas en practicar deporte ha crecido enormemente el interés por parte de las entidades gubernamentales municipales y privados ellos muestran el impacto que favorece y produce la actividad física y el deporte sobre la salud de las personas, por ello Colombia interviene entre sus políticas la masificación del deporte [1]. Sabemos que el deporte permite mostrar valores tales como: la amistad, la solidaridad, la confianza en sí, la superación, el querer perseverar por conseguir un sueño de ganar hace que cada deportista persevere, el deporte hace que intentes una y otra vez y lograr una meta propuesta que no te permite renunciar hasta conseguirla [2].

Evidentemente Colombia se convirtió en una potencia deportiva de Suramérica y su transformación ya es evidente en otros países. Gracias a eventos como Juegos supérate donde muchos niños y niñas de secundaria luchan por lograr becas Universitarias y representar su departamento, campeonatos internacionales muchos más niños y niñas de diferentes colegios son más los que desean poder participar en estos eventos. Detrás de estos eventos hay un proceso planificado y un trabajo que Colombia no solo en el alto rendimiento, sino también apostar en la formación de nuevos talentos, en el cuidado de campeones que nos han dado anteriormente muchos triunfos la preparación de los entrenadores y de nuevos entrenadores, la inversión en infraestructura y programas para la recreación y el deporte de todos los habitantes del país colombiano, ha hecho

posible que el país hoy se vea la práctica del deporte no solamente algo recreativos sino como una profesión para muchos deportistas y aspirar muchas medallas en competencias del ciclo olímpicos. Además, Col deportes afirma y muestra su alto compromiso con los atletas colombianos, esta responsabilidad asumida, con respecto a la entrega de incentivos y al apoyo económico a quienes hacen parte del programa Atleta Excelencia como lo son muchos deportistas del país colombiano [3-4].

Por una parte en el comienzo del 2012 donde se realiza la preinscripción de todos los departamentos se mostraba que los XIX juegos nacionales en tan solo el mes de mayo había al cierre de la preinscripción numérica 8.875 oficialmente registrados en la base de datos, donde las tres ciudades donde se iban a realizar estas justas deportivas como lo era Norte de Santander, Córdoba y Cauca sabían que esperarían estar con las infraestructura deportivas a tiempo, Col deportes a través de la coordinación técnica de los juegos que se estaba haciendo una revisión detallada para tener todo a tiempo en el mes de noviembre donde comenzarían las justas deportivas [5].

Además, cuando la ciudad de Cúcuta fue elegida en el año 2012 como una de las sedes en los XIX Juegos Deportivos Nacionales y III Juegos Deportivos Para nacionales, “Carlos Lleras Restrepo” 2012 donde se recibieron 3.541 deportistas de los 13 diferentes deportes. La ciudad de Cúcuta cumplió con el cien por ciento con la parte logística, la parte hotelera y los refrigerios a deportistas y juzgamiento, la ciudad respondió a la hora de las competencias donde se vio escenarios llenos de la gente cucuteña apoyando y observando estas justas deportivas [6]. Finalmente, En la ciudad de Cúcuta se invirtieron 18.00 millones de pesos para la realización de Estas Justas Nacionales donde El estadio general Santander de Cúcuta estrenó gramilla y la ciudad quedó con un buen complejo para el tenis, que llevará el nombre de Fabiola Zuluaga. Además, se

remodelaron el coliseo Eustorgio Colmenares y la Toto Hernández y se construyeron la pista de velocidad y de ruta para el patinaje de carreras. Gracias a estas mejoras que nos dejaron los juegos deportivos nacionales 2012 el crecimiento a la hora de practicar deporte se ha visto reflejado en la ciudad [7].

Así pues, en el entorno del deporte, no solo la buena gestión financiera es el secreto de cualquier evento deportivo exitoso, sino también la forma en que se administran los presupuestos para nuevas infraestructuras son los aspectos importantes de la administración. Este trabajo tiene como objetivo analizar y mostrar el impacto económico que ha tenido la ciudad de Cúcuta desde el año 2012 donde se realizaron los XIX juegos deportivos nacionales y III juegos deportivos Para nacionales hasta la actualidad en donde se sigue apostando al deporte, a la realización de eventos deportivos, a las mejoras en las infraestructuras, en contratación a más monitores y entrenadores de los diferentes deportes que se encuentran en la ciudad y así poder incentivar a más personas de la ciudad en practicar deporte, se ve reflejado en el requerimiento de mejoramiento del área turística y de nuevos hoteles con los eventos deportivos continuos que se realizan en la ciudad.

Por medio de este trabajo investigativo se analizó el impacto económico que tiene para la ciudad de Cúcuta el deporte y el apoyo a las diferentes disciplinas deportivas desde el año 2012 al año 2019.

Para empezar, se analizó por medio de la matriz Foda la inversión en las infraestructuras deportivas realizadas en la ciudad de Cúcuta del 2012 al 2019. Además, cabe Reconocer los eventos deportivos más importantes en los años 2012 al 2019 y de qué manera se ha beneficiado el sector económico en la ciudad Cúcuta por último se Mencionará los aspectos en los que contribuye el deporte en la ciudad

de Cúcuta y cómo influye en la práctica deportiva.

De acuerdo a la revisión de literatura se define como deporte a una actividad, que normalmente es de carácter muy competitivo entre las personas, se puede decir que también se puede mejorar la condición física de quien lo practica ya que al hacer ejercicio utilizamos todo nuestro cuerpo, también el deporte se define como una actividad física que su práctica en cualquier deporte requiere de entrenamiento y muchas horas de trabajos como también unas normas que lo conforman al nivel competitivo [8].

Según [9] define deporte a la “actividad física, ejercida como juego o competición, cuya práctica supone entrenamiento y sujeción a normas»; también, dice que el deporte hace parte de la «recreación, pasatiempo, disciplina, de disfrutar y por lo común al aire libre”.

Sin embargo, la planificación estratégica en las organizaciones deportivas, el elemento y uno de lo más significativo para valorar esa importancia del impacto económico del deporte es constatar la dimensión de la contribución del deporte de un país. Y analizar cuál es el movimiento económico generado en torno al deporte que a través de la inversión en nuevas infraestructuras y eventos deportivos hace que la economía de un país aumente [9-10].

Por su parte [11] examina que la economía del deporte es el conjunto de actividades económicas que hacen que giren alrededor del entorno deportivo, además, intervienen muchos puntos en los que se muestra como la economía atraviesa un papel principal ya que gracias a todo el dinero que se invierte en campañas publicitarias o eventos deportivos es como se llevan los gastos y los pagos de todos y cada uno de muchos deportistas de alto nivel.

## Materiales y métodos

La metodología trabajada fue descriptiva y cualitativa como bien sabe el objetivo es describir el comportamiento e ir obteniendo los datos exactos donde se implica muy atentamente la observación de los hechos [12] este método consiste en llegar a conocer las situaciones, costumbres y actitudes predominantes a través de la descripción exacta de las actividades, objetos, procesos y personas. Que en este caso es el deporte y su impacto económico en la ciudad de Cúcuta, Su meta no se limita a la recolección de datos, sino a la predicción e identificación de las relaciones que existen entre dos o más variables. Los investigadores no son meros tabuladores, sino que recogen los datos sobre la base de una hipótesis o teoría, exponen y resumen la información de manera cuidadosa y luego analizan minuciosamente los resultados, a fin de extraer generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento.

Tabla 1. Matriz Dofa

Debilidades	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La falta de cultura del norte santandereano cuando se realiza algún evento deportivo</li> <li>• Programas recursivos para la implementación de actividades deportivas, por parte de la gobernación y alcaldía.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Alcaldía de Cúcuta a través de la Secretaría de Infraestructura Municipal, invertirá más recursos en la recuperación de escenarios deportivos, con el fin de garantizar la recreación a la ciudadanía.</li> <li>• La cancha de microfútbol conocida como "El Planchón" tendrá una inversión de 350 millones con los que se adecuará el suelo, gradería, cerramiento y andenes perimetrales, ubicada en el barrio Palmeras parte alta de la Ciudadela Juan Atalaya.</li> </ul>
Fortalezas	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Secretario de Infraestructura Yonny Contreras, expresó "por direccionamientos de nuestro alcalde le daremos un mejoramiento total a diferentes escenarios deportivos para que todos los cucuteños disfruten de ellos", y a la vez destacó que en Palmeras parte alta, también se instalará un parque bio saludable y se pavimentará la vía de un costado de la cancha a través del programa Comunidad – Gobierno.</li> <li>• Respaldo de Coldeportes en la adecuación de mejoras y nueva infraestructura de escenarios deportivos para los juegos nacionales 2012.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perturbación a los eventos, y galas que se realicen acorde a la eventualidad para implementar el deporte.</li> <li>• La falta de seguridad para aquellos programadas educativos – deportivos. (acompañamiento policial)</li> </ul>

## Resultados

En la matriz FODA (tabla 1) se puede analizar que en la ciudad de Cúcuta hace falta el apoyo deportivo por parte de la alcaldía y la gobernación, pero que en los últimos años las entidades municipal y gubernamental le apuestan a nuevas inversiones en infraestructuras y mejoras de escenarios deportivos para la práctica del deporte y donde se debe mejorar la seguridad en estos programas deportivos y así puedan llegar más eventos a la ciudad y la económica de la ciudad mejore a través de estos eventos a nivel nacional e internacional (tabla 2).

Tabla 2. Inversiones y mejoras en escenarios deportivos de la ciudad de Cúcuta

Fuente	Año	Descripción	Inversión	Ubicación	Encargado	Análisis	
[12] Coldeportes	2012	Para Juegos Nacionales las Adecuaciones fueron en instalar la nueva gramilla del general Santander, nuevo complejo acuático, cancha de tenis Fabiola Zuluaga, remodelaron el coliseo Eustorgio Colmenares y la Toto Hernández y se construyeron la pista de velocidad y de ruta para el patinaje de carreras	18.000 millones de pesos	Cúcuta	Coldeportes	Gracias a que la ciudad de Cúcuta fue sede para los juegos nacionales del 2012 los deportistas y ligas del departamento quedaron con nuevos escenarios para practicar el deporte.	
[13] Alcaldía de Cúcuta	2018	La cancha de microfútbol, adecuará el suelo, gradería, cerramiento y andenes perimetrales, parque	350 millones	Barrio palmeras	Administración Municipal y Coldeportes.	Recuperación de escenarios deportivos	
[13] La Opinión	2018	parque multifuncional	308 millones	Prados del Norte	Administración Municipal y Coldeportes.	Recuperación de escenarios deportivos	
[14] La Opinión	2019	mejoramiento de ciclo rutas, nuevos andenes, parques y universidades del sector	30 millones.	30 mil	Cúcuta	Administración Municipal y Coldeportes.	Recuperación de la avenida gran Colombia para nuevas ciclorutas

En la tabla 2 se muestran algunas inversiones y mejoras de escenarios deportivos por parte de la administración municipal y también por parte de Coldeportes nacional, y se puede ver que en la ciudad de Cúcuta se ha visto el crecimiento en la parte económica de la ciudad gracias a que estas mejoras ayudan a que más personas se animen a practicar el deporte y puedan invertir en la práctica de ello también vemos como estas mejoras ayudan a que más eventos deportivos lleguen a la ciudad y sea de agrado de personas de otras ciudades vengan a participar en dichos eventos.

## Conclusiones

La búsqueda desarrollada anteriormente alcanzó el objetivo de poder identificar como ha sido el impacto económico la ciudad de Cúcuta, como resultado de este método en la investigación se dice que desde el año 2012 cuando se realizaron los Juegos Deportivos Nacionales la ciudad logro tener nuevas infraestructuras deportivas como la gramilla del general Santander, las nuevas canchas de tenis Fabiola Zuluaga, el complejo Acuático, la remodelación del coliseo Eustorgio Colmenares, la Toto Hernández y la construcción de las pistas de velocidad y ruta para el patinaje de carreras resalto el apoyo por parte de la gobernación y Coldeportes dejando así grandes escenarios para la práctica del deporte.

Se puede afirmar que en los últimos años por parte de la Administración municipal y Coldeportes se han hecho adecuaciones en diferentes escenarios deportivos, la construcción de nuevas canchas, mejoramientos en infraestructura, se ha precisado concluir que el impacto económico en el área del deporte para el crecimiento de nuestra ciudad ha sido satisfactorio y puntualmente en el gran aporte social que se ha hecho a la juventud de la ciudad, enfocándolos en actividades físicas, recreativas y alejándolos de duras realidades que vive nuestra ciudad.

### Recomendaciones

A continuación, se expone el principal al momento de indagar sobre el impacto económico del deporte en la ciudad de Cúcuta, se encontraron que la administración municipal y Coldeportes han invertido para el mejoramiento de las infraestructuras deportivas, es necesario recomendar que a pesar de los mejoramientos en escenarios deportivos no es suficiente el apoyo que se le dan a los deportistas que representan a la Ciudad. y que se debe buscar la manera de tener una mejor organización y planeación deportiva, para todas las generaciones, que quieran hacer parte en el ámbito deportivo.

### Referencias

- [1] R. Pedrosa-Sanz y J.A. Salvador-Insúa, “El impacto del deporte”, *Revista Asturiana de Economía*, no. 26, pp. 61-84, 2003
- [2] T. Guterman, “Cuál es el secreto del deporte”, *EFDeportes*, vol. 23, no. 249, 2019
- [3] Y. Moreno Polo, Modelo de Gestión Deportiva para el Municipio de Quibdó. Universidad Nacional de Colombia, trabajo de Maestría, Bogotá, Colombia, 2014
- [4] Especiales.semana.com, “El salto del deporte en Colombia”, *Semana*, 2019. [en línea]. Disponible en: <https://especiales.semana.com/colombia-potencia-deportiva-sudamericana/>
- [5] Ministerio del Deporte, “Juegos Nacionales” 2012 con 8.875 inscritos, *Ministerio del Deporte*, 2012. [En línea]. Disponible en: <https://www.mindeporte.gov.co/1373>
- [6] Coldeportes, “Buen balance para Norte de Santander, sede también de los III Juegos Paranales 2012”. *Gobernación Norte de Santander*, [En línea]. Disponible en: <https://www.mindeporte.gov.co/55472>
- [7] D. Clavijo, G. Avendaño y F. Meneses, “Las sedes, listas para los Juegos Nacionales-2012”, *El Tiempo*, [En línea]. Disponible en: <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12350561>
- [8] W. Ramirez, S. Vinaccia, y G.R. Suárez, “El impacto de la actividad física y el deporte”,» *Revista de estudio Sociales*, no. 18, pp.67-75, 2004
- [9] Efddeportes, “Mujer y deporte”, *Efddeportes*, 2019. [En línea]. Disponible en: <https://www.efdeportes.com/efd42/mujer.htm>
- [10] F. París-Roche, “El impacto económico del deporte”, *Temas para el debate*, no. 23 pp. 1-4, 1996
- [11] P. Rodríguez, “La economía del deporte”, *Estudios de Economía Aplicada*, vol. 30, no. 2, pp. 387-417, 2012
- [12] Okdiario, “La investigación, importante en el método descriptivo”, *okk diario*, 2016. [en línea]. Disponible en: <https://okdiario.com/curiosidades/que-metodo-descriptivo-2457888>
- [13] Alcaldía Municipal de Cúcuta en Norte de Santander, “Alcaldía realiza más inversión

en escenarios deportivos”, 2018. [En línea]. Disponible en: <http://www.cucuta-nortedesantander.gov.co/noticias-735287/alcaldia-realiza-mas-inversion-en-escenarios-deportivos>

- [14] La Opinión, “Por ahora, tres megaobras son el gran reto de 2018 de la Alcaldía de Cúcuta”, *La Opinión*, 2018 [en línea]. Disponible en: <https://www.laopinion.com.co/cucuta/por-ahora-tres-megaobras-son-el-gran-reto-de-2018-de-la-alcaldia-de-cucuta-153228>
- [15] D. Villan, “Recuperarán la Gran Colombia para habilitar ciclorrutas”, *La Opinión*, 2018. [en línea]. Disponible en: <https://www.laopinion.com.co/cucuta/recuperaran-la-gran-colombia-para-habilitar-ciclorrutas-153082>
- [16] O. Carvajal, “mega obras para cucuta en el 2018”, *La Opinión*, 2017. <https://www.pressreader.com/colombia/la-opinion-ea57/20171231/281522226467086>